



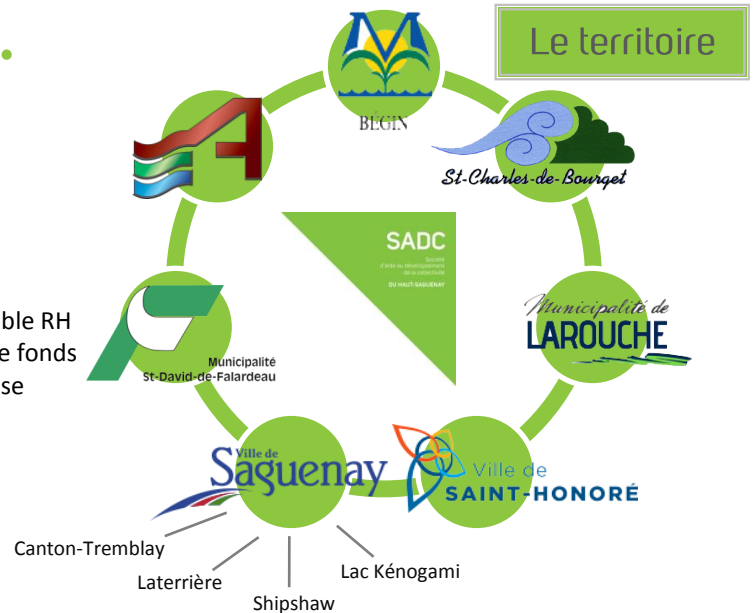
RAPPORT ANNUEL

2016-2017

La SADC en 2016-2017...

Les employés

André Boily	Directeur général
Claudia Carrière	Responsable des communications
Diane Desbiens	Adjointe administrative et responsable RH
Marc Gagnon	Analyste financier et gestionnaire de fonds
Marie-Pier Bouchard	Analyste financière stratégie jeunesse
Valérie Dubé	Éco-conseillère diplômée ©
Olivier M.Guédé	Éco-conseiller diplômé ©



Le conseil d'administration

M. Pierre Rioux	Représentant issu de Bégin
Mme Patricia Tremblay	Représentante issue de Ville Saguenay
Mme Mireille Ancil	Représentante du secteur Autres
M. Jean-François Delisle	Représentant issu de St-David-de-Falardeau
M. Bernard St-Gelais	Représentant issu de St-Charles-de-Bourget
Mme Marie-Pier Gagnon	Représentante secteur Jeunesse
Mme Andrée Grenon	Représentante issue de St-Honoré
M. Richard Simard	Représentant issu de St-Ambroise
M. Réjean Lévesque	Représentant issu de Larouche

Nombre de réunions du conseil d'administration : **16**

Nombre d'heures de bénévolat : **307**

Formations et informations
pour les clients et employés
de la SADC

- Formation en coût de revient
- Colloque "Inspiré le monde"
- Semi-annuelle du réseau des SADC et CAE
- Formation Énergie CPEQ
- Cours de perfectionnement en anglais
- Formation sur la gestion des ressources humaine
- Colloque annuel en Éco-conseil

Implication dans
la collectivité

- Cours aux étudiants en éco-conseil (UQAC)
- Gala de la chambre de commerce du Saguenay
- Implication dans le milieu scolaire (3 écoles primaires)

Mot du président et du directeur général

Nous en sommes à la deuxième année d'une entente de trois ans avec Développement Économique Canada (D.E.C). La vision de D.E.C cadre avec celle que la SADC du Haut-Saguenay s'est dotée à partir de 2007, financement et soutien des PME, actions concrètes en développement durable, l'innovation, la relève et l'énergie renouvelable.



Bernard St-Gelais, président



André Boily, directeur général

Afin de concrétiser dans le temps cette volonté, les administrateurs et employés participeront à un "Lac-à-l'épaulé" à l'automne 2017. Nous voulons discuter de la vision SADC-HS/2030, trouver des moyens pour rendre la SADC plus autonome financièrement de notre principal partenaire, soit D.E.C. Après 30 ans de partenariat avec le gouvernement canadien, nous croyons que la SADC du Haut-Saguenay doit redonner à la collectivité ce qu'elle a reçu depuis toutes ces années. La SADC a acquis avec ces années suffisamment de notoriété pour atteindre un niveau d'autonomie financière et ce, à l'instar de nos clients, les PME.

En cette année du 30^e anniversaire de la SADC, le C.A a décidé de célébrer **raisonnablement** ce moment dans la vie de notre organisation. Tout au long de l'année, vous verrez ou entendrez des épisodes de la vie de la SADC. Nous tenons à remercier les administrateurs, employés et partenaires qui ont fait partie de la vie de la SADC ou qui en font encore partie.

La performance des fonds se maintient, nous sommes fiers de dire que les clients respectent leur engagement. Nous croyons fermement qu'une telle performance est due à la proximité et au suivi que nos employés font régulièrement avec eux. Que ce soit au niveau de la comptabilité, du service Web et communication, du Développement durable ou du suivi des placements, chaque employé adhère à ce principe de proximité.

L'indicateur que nous privilégions pour évaluer la performance des fonds d'investissement est le taux de perte historique. En 1995, il était de 17.4 % au 31 mars 2017, il se situait à 7.3 % pour le fonds régulier et de 9.3 % pour le fonds stratégie jeunesse. Ici encore, l'implication de tous les employés est le reflet de cette performance.

Nous tenons à remercier les administrateurs qui nous ont quittés en cours d'année, Mireille Anctil, Marie-Pier Gagnon, Jean-François Delisle et Rejean Lévesque. Merci pour votre dévouement, votre présence et votre expertise. Merci aussi à Marie-Pier Bouchard pour ses loyaux services à titre d'analyste financière depuis de nombreuses années à la SADC.

En terminant, il est aussi important de mentionner que bon an, mal an, les retombées de la SADC sont de plus de 1M. Pour l'année en cours, ces retombées se chiffrent à 1,3M\$ (560 000\$ pour les opérations et 768 000\$ pour les investissements). La mission de la SADC étant double, nous devons faire du financement et aussi des activités de développement durable, qui se traduisent chez nous par notre plan d'actions axé sur le développement durable.

Merci

Bernard St-Gelais, président

André Boily, directeur général

Résultats financiers 2016-2017

Du 1^{er} avril 2016 au 31 mars 2017

MUNICIPALITÉS	NB. DEMANDES	MONTANT DEMANDÉ	STATUTS DES DOSSIERS				AUTORISÉS PAR C.A			OPÉRATIONS SADC	TOTAL
			refusé	En cours	Fermé	Autorisé	MONTANT AUTORISÉ	Emplois CRÉÉS	POPULATION		
Bégin	2	50 000,00 \$	0	0	0	2	25 000,00 \$	3	872	16 681,36 \$	16 683,36 \$
Canton-Tremblay	1	39 700,00 \$	1	0	0	0	- \$	0	3300	63 129,00 \$	63 129,00 \$
Falardeau	4	163 000,00 \$	0	1	1	2	63 000,00 \$	9	2800	53 564,00 \$	53 566,00 \$
Larouche	1	45 000,00 \$	0	0	1	0	- \$	0	1400	26 782,00 \$	26 782,00 \$
Laterrière	1	150 000,00 \$	0	1	0	0	- \$	0	5400	103 302,00 \$	103 302,00 \$
Shipshaw	3	50 000,00 \$	0	0	1	2	50 000,00 \$	6	2800	53 564,00 \$	53 566,00 \$
St-Ambroise	5	225 000,00 \$	0	0	1	4	220 000,00 \$	27	3700	70 781,00 \$	70 785,00 \$
St-Charles-de-Bourge	0	- \$	0	0	0	0	- \$	0	735	14 060,55 \$	14 060,55 \$
Lac Kénogami	0	- \$	0	0	0	0	- \$	0	2100	40 173,00 \$	40 173,00 \$
St-Honoré	7	553 000,00 \$	0	1	2	4	400 000,00 \$	63	6000	114 780,00 \$	114 784,00 \$
TNO	3	135 000,00 \$	1	0	1	1	10 000,00 \$	0	5	95,65 \$	96,65 \$
Côte-Nord	1	150 000,00 \$	0	0	1	0	- \$	0	0	533 315,00 \$	533 315,00 \$
TOTAL	28	1 560 700,00 \$	2	3	8	15	768 000,00 \$	108	29 112	1 090 227,56 \$	1 090 242,56 \$

FONDS RÉGULIER 480 000,00 \$
 FONDS DD 163 000,00 \$
 FONDS S.J. 125 000,00 \$

TOTAL 768 000,00 \$

Dossiers refusés 189 700,00 \$
 Dossiers en cours 278 000,00 \$
 Dossiers fermés 325 000,00 \$
 Dossiers autorisés 768 000,00 \$

PROVENANCE DES FONDS			DESTINATION DES FONDS		
	\$	%		\$	%
Mise de fonds	380 370 \$	17%	Batisse	523 000 \$	24%
SADC	768 000 \$	35%	Mat. Roulant	77 738 \$	4%
BDC	290 000 \$	13%	équipements	166 382 \$	8%
Inst. Financ	543 000 \$	25%	Terrain	180 000 \$	8%
MRC	- \$	0%	Informatique	5 000 \$	0%
Subventions	70 850 \$	3%	Inventaires	168 750 \$	8%
DEC	37 500 \$	2%	Amélio. Loc	141 684 \$	6%
autres	109 850 \$	5%	Autres	52 112 \$	2%
			F.D.R	884 904 \$	40%
			Mobilier	- \$	0%
Total	2 199 570 \$	100%	Total	2 199 570 \$	100%

Rapport cumulatif par municipalité

Du 20 mai 1988 au 31 décembre 2016

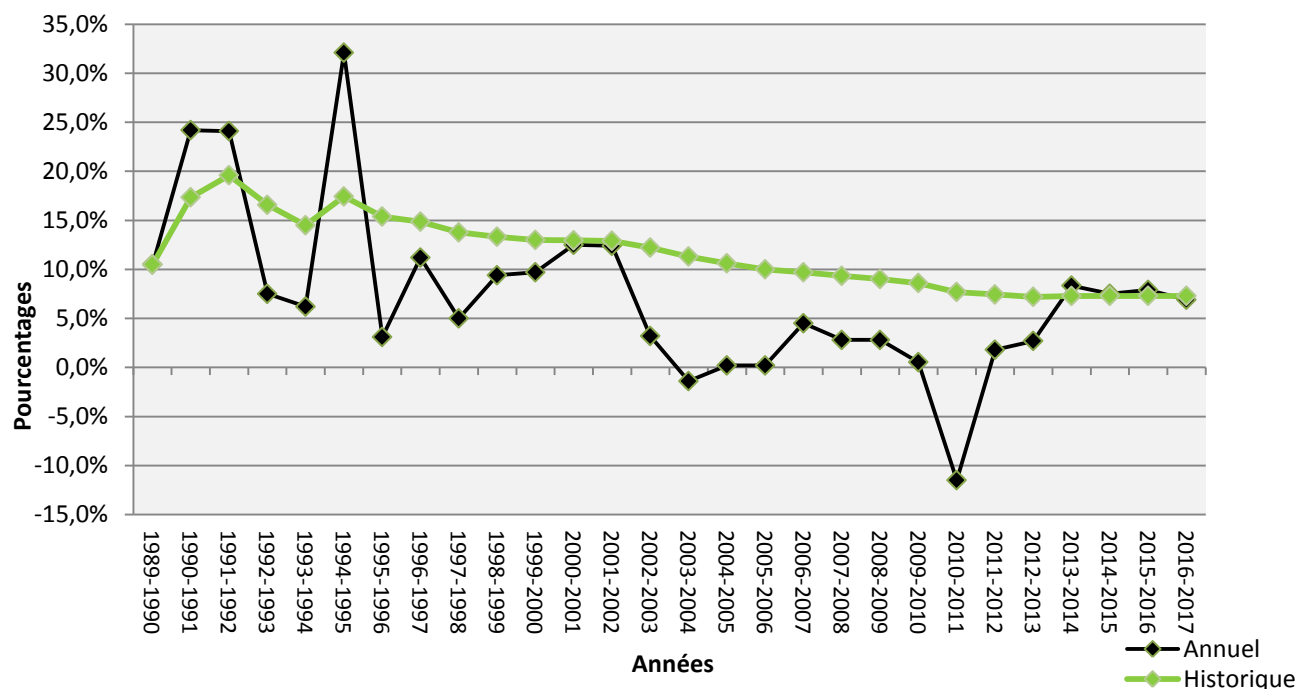
ST-AMBROISE		BÉGIN		LATERRIÈRE	
Non remboursable	643 291 \$	Non remboursable	79 040 \$	Non remboursable	430 701 \$
Stratégie jeunesse	381 045 \$	Stratégie jeunesse	95 000 \$	Stratégie jeunesse	94 098 \$
Fonds développement durable	437 119 \$	Fonds développement durable	0 \$	Fonds développement durable	65 000 \$
Fonds spéciaux	316 666 \$	Fonds spéciaux	0 \$	Fonds spéciaux	240 000 \$
Investissement SADC (financement)	2 670 145 \$	Investissement SADC (financement)	413 637 \$	Investissement SADC (financement)	2 042 300 \$
Total SADC (financement/opération)	3 519 975 \$	Total SADC (financement/opération)	508 637 \$	Total SADC (financement/opération)	2 441 398 \$
Coûts projets	15 412 782 \$	Coûts projets	3 847 175 \$	Coûts projets	8 965 040 \$
Nombre d'emplois	578	Nombre d'emplois	55	Nombre d'emplois	311
Nombre d'interventions	126	Nombre d'interventions	16	Nombre d'interventions	80
LAC KÉNOGAMI		ST-CHARLES-DE-BOURGET		SHIPSHAW	
Non remboursable	81 328 \$	Non remboursable	157 163 \$	Non remboursable	196 376 \$
Stratégie jeunesse	92 900 \$	Stratégie jeunesse	45 000 \$	Stratégie jeunesse	249 100 \$
Fonds développement durable	50 000 \$	Fonds développement durable	0 \$	Fonds développement durable	9 850 \$
Fonds spéciaux	0 \$	Fonds spéciaux	0 \$	Fonds spéciaux	
Investissement SADC (financement)	429 718 \$	Investissement SADC (financement)	57 064 \$	Investissement SADC (financement)	854 650 \$
Total SADC (financement/opération)	572 618 \$	Total SADC (financement/opération)	102 064 \$	Total SADC (financement/opération)	1 113 600 \$
Coûts projets	2 245 789 \$	Coûts projets	489 435 \$	Coûts projets	5 060 496 \$
Nombre d'emplois	77	Nombre d'emplois	19	Nombre d'emplois	127
Nombre d'interventions	21	Nombre d'interventions	10	Nombre d'interventions	64
ST-HONORÉ		CANTON TREMBLAY		T.N.O	
Non remboursable	153 422 \$	Non remboursable	211 834 \$	Non remboursable	0 \$
Stratégie jeunesse	404 049 \$	Stratégie jeunesse	15 000 \$	Stratégie jeunesse	15 000 \$
Fonds développement durable	272 500 \$	Fonds développement durable	0 \$	Fonds développement durable	105 000 \$
Fonds spéciaux	0 \$	Fonds spéciaux	0 \$	Fonds spéciaux	0 \$
Investissement SADC (financement)	1 748 339 \$	Investissement SADC (financement)	368 312 \$	Investissement SADC (financement)	37 500 \$
Total SADC (financement/opération)	2 424 888 \$	Total SADC (financement/opération)	383 312 \$	Total SADC (financement/opération)	157 500 \$
Coûts projets	6 077 790 \$	Coûts projets	810 109 \$	Coûts projets	868 456 \$
Nombre d'emplois	327	Nombre d'emplois	69	Nombre d'emplois	12
Nombre d'interventions	84	Nombre d'interventions	32	Nombre d'interventions	7
ST-DAVID-DE-FALARDEAU		LAROUCHE		CHICOUTIMI/JONQUIÈRE	
Non remboursable	267 278 \$	Non remboursable	132 998 \$	Non remboursable	0 \$
Stratégie jeunesse	99 383 \$	Stratégie jeunesse	136 545 \$	Stratégie jeunesse	0 \$
Fonds développement durable	155 000 \$	Fonds développement durable	70 000 \$	Fonds développement durable	0 \$
Fonds spéciaux	0 \$	Fonds spéciaux	0 \$	Fonds spéciaux	860 067 \$
Investissement SADC (financement)	536 672 \$	Investissement SADC (financement)	306 300 \$	Investissement SADC (financement)	133 533 \$
Total SADC (financement/opération)	791 055 \$	Total SADC (financement/opération)	512 845 \$	Total SADC (financement/opération)	993 600 \$
Coûts projets	5 606 603 \$	Coûts projets	3 707 455 \$	Coûts projets	3 372 400 \$
Nombre d'emplois	164	Nombre d'emplois	79	Nombre d'emplois	120
Nombre d'interventions	41	Nombre d'interventions	32	Nombre d'interventions	4

Total des 12 municipalités

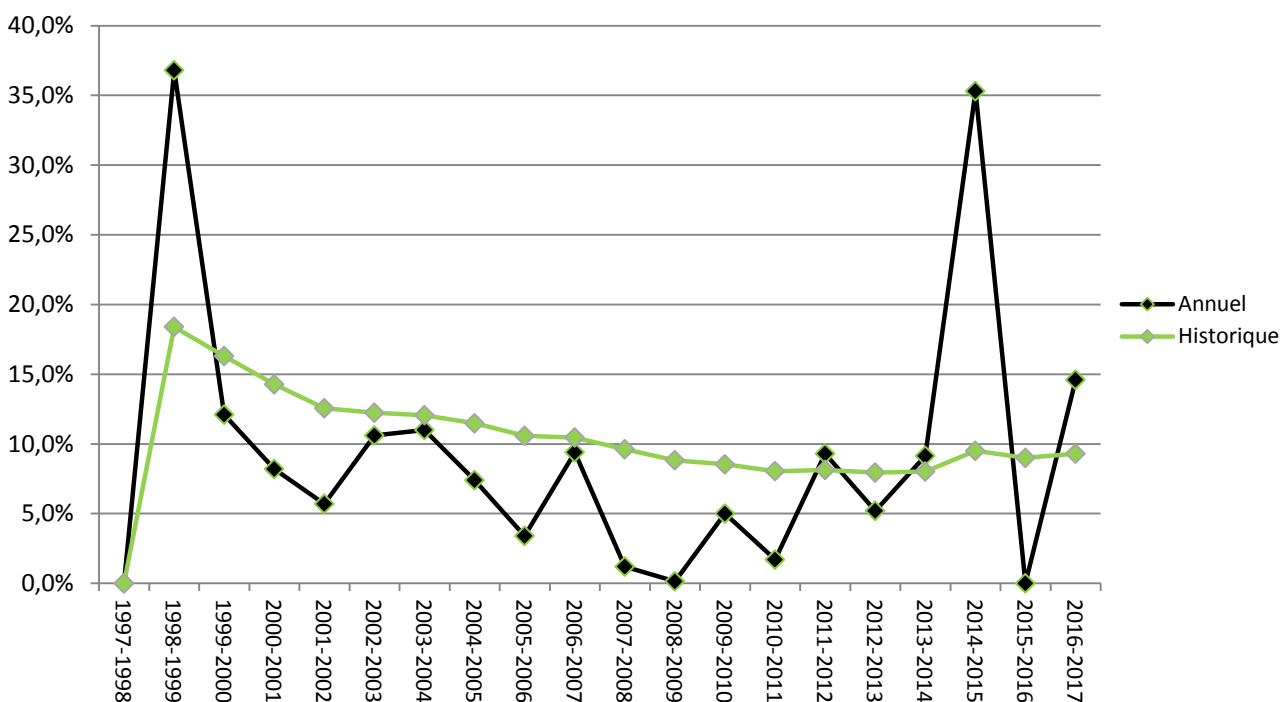
Nom remboursable :	2 353 431 \$	Investissement SADC :	9 598 170 \$	Nombre d'emplois :	1 937
Stratégie jeunesse :	1 527 120 \$	Total SADC :	16 184 923 \$	Nombre d'interventions :	518
Fonds développement durable :	1 164 469 \$	Opérations :	14 000 000 \$	Coûts projets :	56 463 530 \$

Taux de pertes annuelles et historiques

Taux de pertes annuelles et historiques du fonds d'investissement régulier



Taux de pertes annuelles et historiques du fonds Stratégie Jeunesse

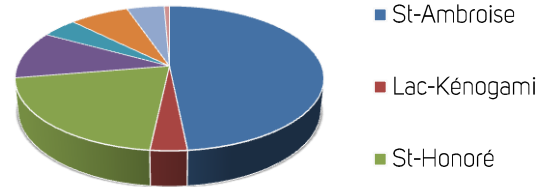


Rapport de durabilité

Fonds DD: + 1 520 000\$

Dimension économique

- 1.5 million investit dans **19 PME** pour promouvoir le DD
- Consolidation de **200 emplois** grâce au fonds DD
- 9 entreprises** de la région en démarche pour s'inscrire à la bourse volontaire du carbone
- Possibilités d'exporter le concept de Zone Durable dans le but de monnayer les services de la SADC à l'extérieur de son territoire



Dimension écologique

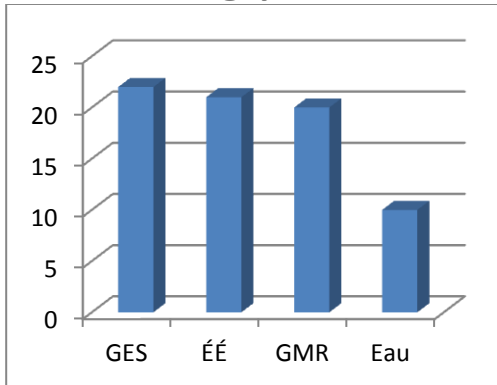


Figure 1 : Nombre d'actions par enjeux écologiques

- 22 PME accompagnées pour la réduction GES¹
- 10 PME accompagnées pour gestion de l'eau
- 20 PME accompagnées pour la gestion des MR²
- 21 PME accompagnées pour l'efficacité énergétique (ÉÉ)
- 23 280 Km parcourus au niveau de la SADC³ soit
- 5696 kg équivalent de CO₂
- 1 500 Km parcourus par les fournisseurs de la SADC soit
- 600 kg équivalent de CO₂
- 32 000 kWh par an de consommation électrique dans les bureaux de la SADC soit
- 237 kg de CO₂ équivalent
- Soit au total **47 arbres** à planter pour compenser les GES

Dimension sociale

- Formation de **5 membres** du personnel sur différents aspects du DD
- Sensibilisation de **25 PME** sur le DD
- Diverses formations en milieux scolaires
- Participation au projet PME Durable 02
- Sensibilisation des acteurs locaux grâce à la rencontre de 30 décideurs du territoire, dans le cadre du projet de Zone Durable
- Accompagnement des municipalités et territoire via des projets de Zones Durables (1 projet en cours de réalisation, 1 projet en démarrage et 1 projet en prospection)

Dimension gouvernance

- 16 PME disposent de politique DD
- Démarche d'élaboration d'un système de suivi des PME (comptabilité verte)
 - Mise à jour et création de nouvelles politiques au niveau de la SADC
 - Lancement de la 12^e cohorte DD de PME

¹ Gaz à effet de serre

² Matières résiduelles

³ Membres du personnel et du CA