

SADC

Société
d'aide au développement
des collectivités

DU HAUT-SAGUENAY

Rapport annuel 2014-2015

Territoire couvert par la SADC du Haut-Saguenay



MOT DU PRÉSIDENT

Le rôle d'une présidence d'organisme sans but lucratif est de faire en sorte que les conditions soient mises en place afin d'assurer un bon fonctionnement. C'est pourquoi depuis deux ans la SADC du Haut-Saguenay a mis en place un processus de saine gouvernance. Nous avons choisi de nous faire accompagner d'un professionnel en la matière. Le conseil d'administration a fait la révision et la modification de la vision, des valeurs et de la mission.

Notre vision est l'évolution d'industries durables offrant une économie créatrice de richesse.

Nos valeurs sont :

Le respect;
La démocratie;
Le partenariat;
L'engagement;
L'efficacité.

Notre mission est d'accompagner les PME et les municipalités en favorisant le développement durable afin d'accroître la qualité de vie de la collectivité du Haut-Saguenay.

Je tiens à remercier les administrateurs bénévoles pour leurs expertises et leurs disponibilités. Ils ont su s'adapter aux nouvelles réalités qu'impose la gouvernance éthique. Ils ont participé avec enthousiasme à un exercice de *formation stratégique*, exercice qui nous guidera dorénavant dans la recherche d'administrateurs ayant les compétences nécessaires pour assurer une saine gestion ou ayant l'intention d'acquérir ces compétences.

De plus, deux importantes politiques ont été mises à jour, la première encadre la gestion des informations que détiennent les administrateurs et la seconde protège l'intégrité de la personne.

Pour l'année prochaine, nous prévoyons réviser cinq politiques, incluant la mise à jour de la *suprapolitique de développement durable* de la SADC. Je tiens à remercier les administrateurs et les employés pour leur appui et leur adhésion aux principes de développement durable.

Bernard St-Gelais, président

MOT DU DIRECTEUR

Le ralentissement économique nous touche, en effet cette année marque un sommet pour les provisions de *mauvaises créances*. Malgré cela, les encaissements se maintiennent à plus de 95 % ce qui est exceptionnel. Le suivi et l'accompagnement de nos dossiers ne sont pas étrangers à ces bons résultats.

Le financement d'entreprise se maintient dans le normal +- 700 000 \$, le fonds de développement durable quant à lui représente une occasion pour nos clients et pour nous également. Il représente 48 % de nos prêts, nous prévoyons qu'il sera à 50 % au 31 mars 2016. Nous travaillons fort sur le taux historique de perte pour le ramener sous la barre du 6.75 %. Si nous pouvons maintenir le cap sur l'objectif de financier 1 000 000 \$ annuellement nous auront atteint tous nos objectifs de financement.

Mais ce ne sera pas facile...

Déjà plus de 40 entreprises ont été accompagnées dans une démarche en développement durable (DD). Les résultats sont encourageants, le concept de développement durable est de plus en plus intégré dans les pratiques de nos entreprises. Afin de promouvoir les collectivités durables, nous avons développé un concept de zone durable. Les zones sont définies comme tout endroit retenu par une municipalité sur son territoire géographique pour promouvoir des PME selon les dimensions et les principes du DD.

Qui dit durable, dit plate-forme WEB, le commerce en ligne est un incontournable, c'est pourquoi près d'une vingtaine de sites ont été créée. Nous espérons qu'un certain nombre d'entreprises développeront des sites transactionnels.

Je tiens à remercier toute l'équipe de la SADC du Haut-Saguenay pour leur adhésion aux valeurs véhiculées par l'organisation.

André Boily MGP, directeur général

sadc du Haut-Saguenay

Canada Développement économique Canada appuie
financièrement la SADC du Haut-Saguenay



LAROUCHE



BÉGIN



SAINT AMBROISE



SAINT-DAVID-DE-FALARDEAU



SAINT CHARLES DE BOURGET



SAINT HONORÉ



LAC-KÉNOGAMI



SHIPSHAW



LATERRIÈRE



CANTON TREMBLAY

Ville de Saguenay

Nombre de réunions du conseil d'administration : **17** Nombre d'heure de bénévolat : **400**

FORMATIONS ET INFORMATIONS POUR LES CLIENTS ET EMPLOYÉS DE LA SADC

- ▲ Information des élus et des partenaires dans le cadre du projet de la zone durable
- ▲ Formation en développement durable en entreprises
- ▲ Atelier d'analyse en développement durable (DD) avec des membres de la fédération des pourvoiries du Québec
- ▲ Accompagnement des entreprises lors de la création de leur site internet
- ▲ Formation sur l'aide financière accordée par Développement économique Canada
- ▲ Approvisionnement responsable
- ▲ Formation reçue de la BDC pour les prêts en partenariats

FORMATIONS POUR LES EMPLOYÉS DE LA SADC

- ▲ Semi-annuelle du réseau des SADC et CAE
- ▲ Formation sur l'écologie industrielle par le CESAM UQAC
- ▲ Formation avec le logiciel Acombe
- ▲ Journée porte ouverte à la chaire TERRE du Cégep de Jonquière
- ▲ Perfectionnement et colloque éco-conseil sur le thème: Nourrir le partage

IMPLICATION DANS LA COLLECTIVITÉ

- Concours québécois en entrepreneuriat
- Cours aux étudiants en éco-conseil (UQAC)
- Lancement des cohortes 9 et 10 en DD
- Gala de la chambre de commerce du Saguenay

sadc du Haut-Saguenay

Canada Développement économique Canada appuie
financièrement la SADC du Haut-Saguenay

RAPPORT CUMULATIF PAR MUNICIPALITÉ

DU 20 MAI 1988 AU 31 DÉCEMBRE 2014 (26 années)

Non remboursable

St-Ambroise	710 332
Lac-Kénogami	81 328
St-Honoré	197 232
St-David-de-Falardeau	267 278
St-Charles-de-Bourget	157 163
Canton Tremblay	229 129
Bégin	92 975
Larouche	132 998
Laterrière	430 701
Shipshaw	234 229
T.N.O	
Chicoutimi/Jonquière	
Total des municipalités	2 533 365

Fonds spéciaux (démarrage, soutien et relève)

St-Ambroise	316 666	Bégin	
Lac-Kénogami		Larouche	
St-Honoré		Laterrière	240 000
St-David-de-Falardeau		Shipshaw	
St-Charles-de-Bourget		T.N.O	
Canton Tremblay		Chicoutimi/Jonquière	860 067
		Total des municipalités	1 416 733

Stratégie Jeunesse

St-Ambroise	369 914
Lac-Kénogami	92 900
St-Honoré	363 049
St-David-de-Falardeau	74 383
St-Charles-de-Bourget	45 000
Canton Tremblay	15 000
Bégin	70 000
Larouche	136 545
Laterrière	69 098
Shipshaw	199 100
T.N.O	15 000
Chicoutimi/Jonquière	
Total des municipalités	1 449 989

Total SADC (financement/opération)

St-Ambroise	3 384 975	Bégin	383 637
Lac-Kénogami	474 565	Larouche	442 845 2
St-Honoré	1 801 388	Laterrière	416 398 1
St-David-de-Falardeau	690 055	Shipshaw	063 600
St-Charles-de-Bourget	102 064	T.N.O	425 00
Canton Tremblay	383 312	Chicoutimi/Jonquière	993 600
		Total des municipalités	12 170 939

Coûts Projets

St-Ambroise	13 55 454	Bégin	3 183 825
Lac-Kénogami	2 128 789	Larouche	3 707 455
St-Honoré	4 479 876	Laterrière	8 738 990
St-David-de-Falardeau	5 342 348	Shipshaw	5 010 496
St-Charles-de-Bourget	489 435	T.N.O	823 456
Canton Tremblay	810 109	Chicoutimi/Jonquière	3 372 400
		* Total des municipalités	51 643 633

Fonds Dév. durable

St-Ambroise	404 511
Lac-Kénogami	50 000
St-Honoré	95 000
St-David-de-Falardeau	117 000
St-Charles-de-Bourget	
Canton Tremblay	
Bégin	
Larouche	
Laterrière	65 000
Shipshaw	9 850
T.N.O	
Chicoutimi/Jonquière	
Total des municipalités	741 361

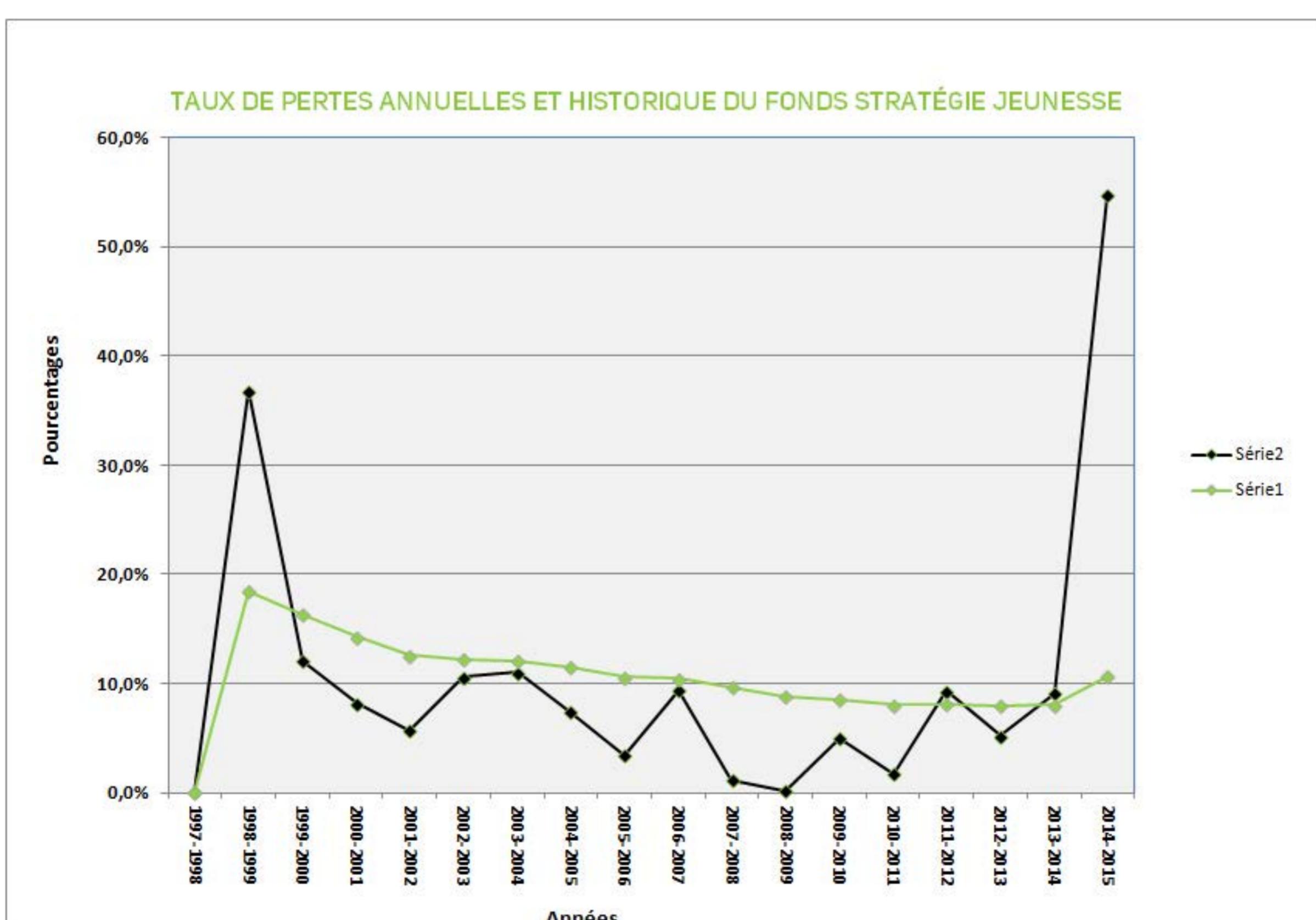
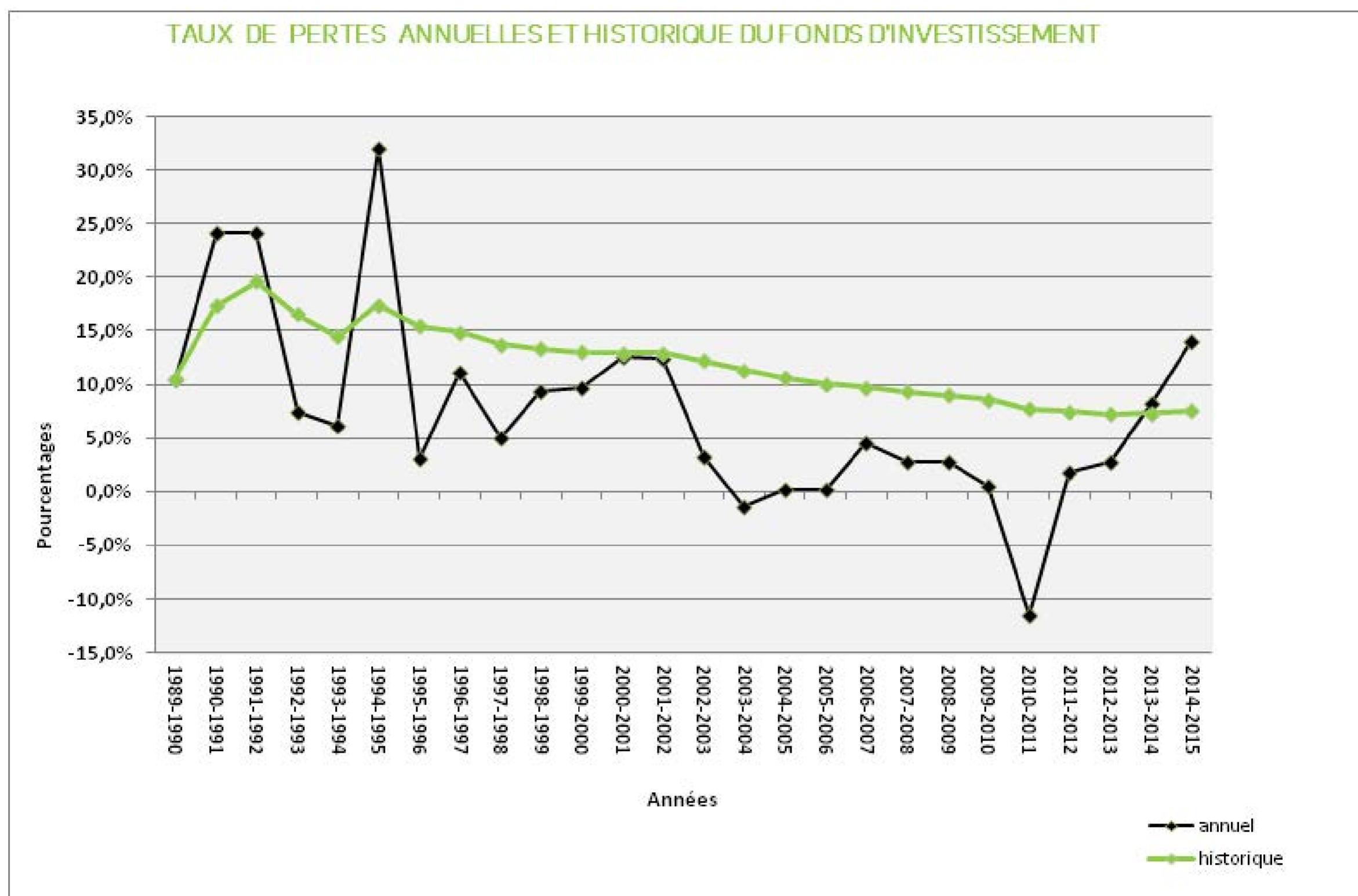
Emplois

St-Ambroise	505
Lac-Kénogami	74
St-Honoré	246
St-David-de-Falardeau	143
St-Charles-de-Bourget	19
Canton Tremblay	69
Bégin	46
Larouche	79
Laterrière	291
Shipshaw	121
T.N.O	7
Chicoutimi/Jonquière	120
Total des municipalités	1 719

sadc du Haut-Saguenay

Canada Développement économique Canada appuie financièrement la SADC du Haut-Saguenay

TAUX DE PERTES ANNUELLES ET HISTORIQUES



INTERPRÉTATION DES RETOMBÉES FINANCIÈRES

DU 1er AVRIL 2014 AU 31 MARS 2015

▲ 14 demandes de financement réalisées

▲ 2 demandes de financement ont été refusées par le C.A.

▲ 112 emplois maintenus/créés

▲ Les retombées financières de la SADC s'élèvent à 1 191 500 \$ contre 1 374 366 \$ l'an passé

Financement						
Promoteurs	Institutions financières	CLD	Subventions	SADCHS	Autres	Total
220 664 \$ 12 %	107 000 \$ 6 %	6 000 \$ 1%	208 875 \$ 12%	703 820 \$ 40%	524 000 \$ 29%	1 770 359 \$ 100%

Les promoteurs ont participé à 7 projets (50 %)

Nous avons, la plupart du temps des garanties de 2e rang et des cautions personnelles, c'est pourquoi le suivi prend une importance essentielle pour anticiper les problèmes.

CONSEIL D'ADMINISTRATION 2014-2015

- | | |
|--|--|
| ▲ M. Richard Simard, adm. | Représentant issu de St-Ambroise |
| ▲ M. Bernard St-Gelais, président | Représentant issu de St-Charles-de-Bourget |
| ▲ M. Réjean Lévesque, adm. | Représentant issu de Larouche |
| ▲ Mme Marie-Pier Gagnon, adm. | Représentante secteur Jeunesse |
| ▲ Poste vacant | Représentant issu de St-Honoré |
| ▲ Mme Patricia Tremblay, Sec./trésorière | Représentante issue de Ville Saguenay |
| ▲ Poste Vaccant | Représentant issu de Bégin |
| ▲ Mme Mireille Anctil, adm. | Représentante du secteur Autres |
| ▲ Mme Carole Larouche, adm. | Représentante issue de St-David-de-Falardeau |

L'ÉQUIPE DE LA SADC DU HAUT-SAGUENAY 2014-2015

- | | |
|-------------------------------|---|
| ▲ André Boily, MGP | Directeur général |
| ▲ Diane Desbiens | Adjointe administrative |
| ▲ Guylaine Simard | Responsable des communications et du multimédia |
| ▲ Marc Gagnon, B.A.A. | Analyste financier et gestionnaire de fonds |
| ▲ Marie-Pier Bouchard, B.A.A. | Analyste stratégie jeunesse |
| ▲ Olivier M. Guédé, MSC | Éco-conseiller diplômé© |
| ▲ Valérie Dubé, MSC | Éco-conseillère diplômée© |

sadc du Haut-Saguenay

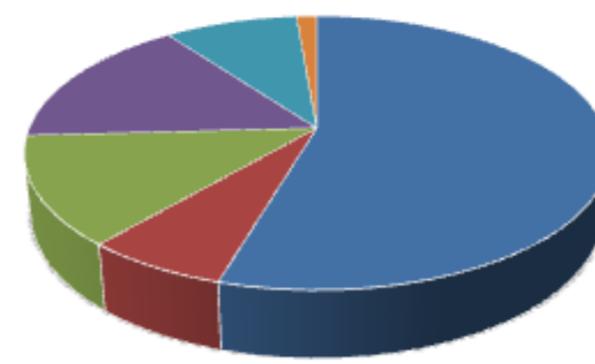
Canada Développement économique Canada appuie financièrement la SADC du Haut-Saguenay

RAPPORT DE DURABILITÉ

Dimension économique

- Bourse du carbone : 25000 \$ /10 ans pour une PME accompagnée par la SADC
- 1.3 million investit dans les 15 PME pour promouvoir le DD
- Consolidation de 275 emplois grâce au fonds DD

FONDS DD: +1 MILLION \$



- St-Ambroise
- Lac-Kénogami
- St-Honoré
- St-David-de-Falardeau
- Laterrière
- Shipshaw

Figure 1: Répartition du Fonds DD par municipalités

Dimension sociale

- Formation de 4 membres du personnel sur différents aspects du DD
- Sensibilisation de 7 PME sur le DD
- 36 rencontres d'information et de sensibilisation des élus locaux sur le DD
- Réception de 3 stagiaires et formation des éco-conseillers de l'UQAC
- Participation à l'évaluation du programme DESS en éco-conseil
- Augmentation de l'effectif du personnel pour un meilleur accompagnement en DD, grâce au projet de zones durables
- Réaménagement des horaires de travail du personnel de la SADC
- Formation stratégique : Identification des besoins en lien avec le plan d'action de la SADC

Dimension écologique

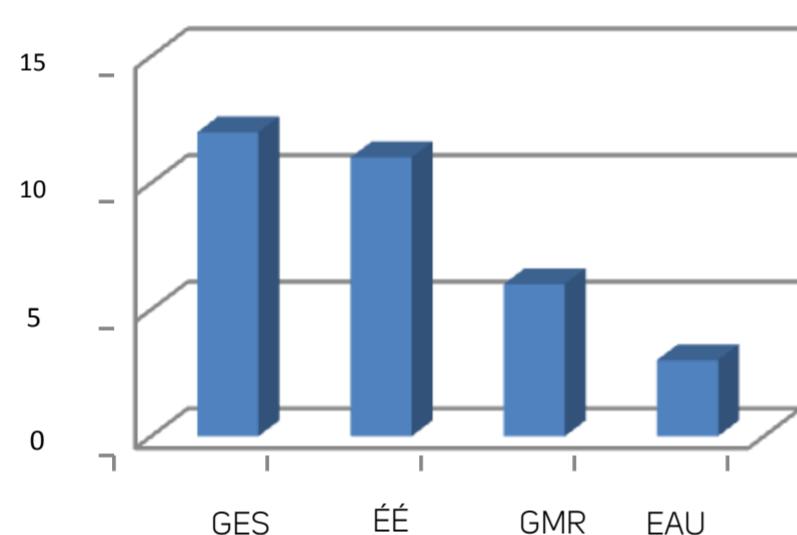


Figure 2 : Nombre d'actions par enjeux écologiques

12 PME accompagnées pour la réduction GES¹

3 PME accompagnées pour gestion de l'eau

6 PME accompagnées pour la gestion des MR²

11 PME accompagnées pour l'efficacité énergétique (ÉÉ)

30101 Km parcourus au niveau de la SADC³ soit
7333 kg équivalent de CO2

1444 Km parcourus par les fournisseurs de la SADC soit
6424 kg équivalent de CO2

30495 kWh par an de consommation électrique dans les bureaux de la SADC soit
226 kg de CO2 équivalent

Soit au total **59 arbres** à planter pour compenser les GES

Dimension gouvernance

- 8 PME disposent de politique DD
- Démarche en gouvernance avec une révision de la mission, vision et valeur de la SADC
- Mise à jour et création de nouvelles politiques au niveau de la SADC
- Lancement des cohortes 9 et 10 en DD

1 Gaz à effet de serre

2 Matières résiduelles

3 Membres du personnel et du CA

MERCI aux partenaires en développement durable



RioTinto Alcan

Hydro Québec

Desjardins
Centre financier
aux entreprises



sadc du Haut-Saguenay

Canada Développement économique Canada appuie
financièrement la SADC du Haut-Saguenay