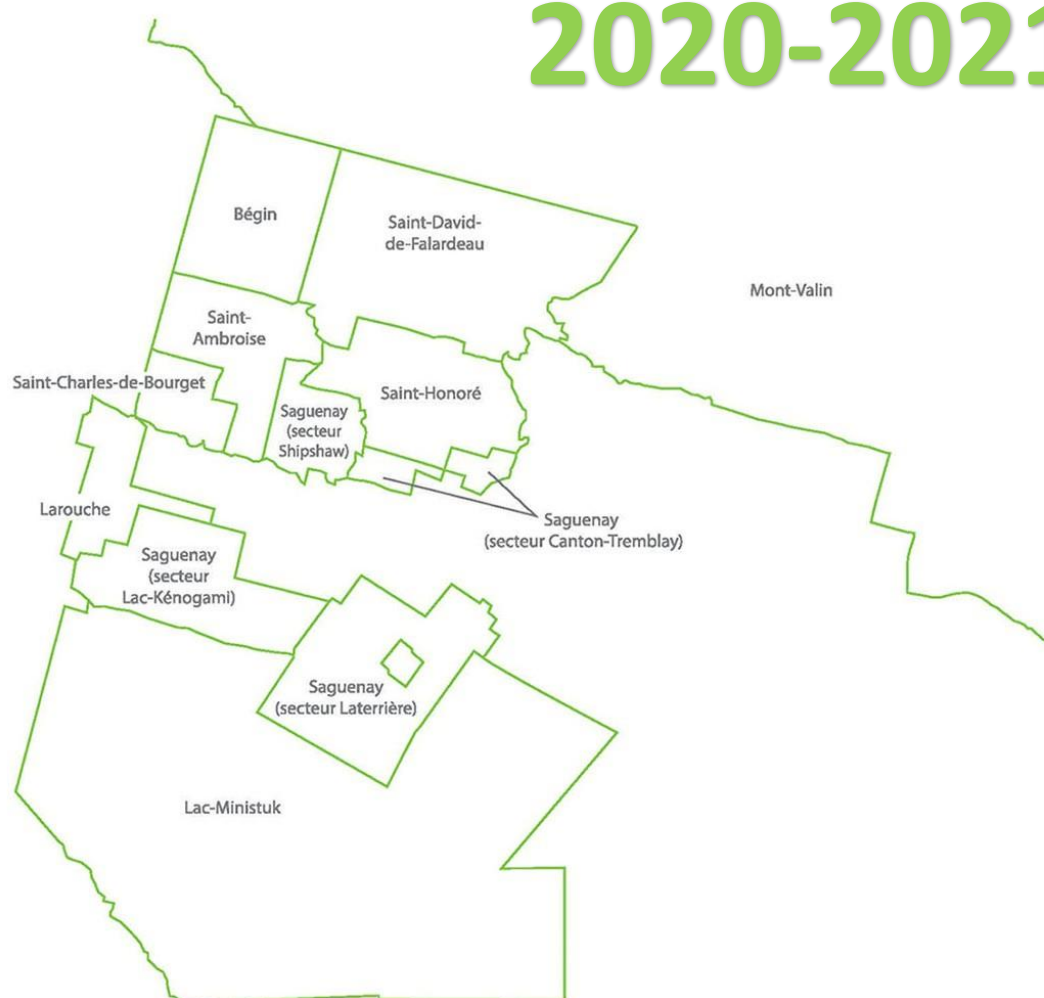


RAPPORT ANNUEL

2020-2021



Notre mission

Accompagner les PME et les municipalités en favorisant le développement durable afin d'accroître la qualité de vie de la collectivité du Haut-Saguenay.

La SADC en 2020-2021

LES EMPLOYÉS

André Boily	Directeur général MGP
Valérie Dubé	Directrice adjointe et Éco-conseillère diplômée ©
Diane Desbiens	Adjointe administrative
Alain Grenon	Analyste financier
Stéphanie Bergeron	Coordonnatrice administration et logistique
Nathalie Dubé	Éco-conseillère diplômée ©
Simon Gagné	Éco-conseiller diplômé ©
Felipe Soto	Responsable du projet « Économie circulaire »



LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Mme Lynda Villeneuve	Représentante issue de Bégin
M. Paul-Eugène Grenon	Représentant secteur Autres
Mme Véronique Bergeron	Représentante secteur Jeunesse
Mme France Tremblay	Représentante issue de Ville de Saguenay
M. Germain Grenon	Représentant issu de Saint-David de Falardeau
Poste Vacant	Représentant issu de Saint-Charles-de-Bourget
M. Raymond-Marie Mallette	Représentant issu de Saint-Honoré
M. Jacques Dubois	Représentant issu de Saint-Ambroise
M. Paul-Henri Munger	Représentant issu de Larouche



Nombre de réunions du conseil d'administration : 22
Nombre d'heures de bénévolat : 456 h

MOT DU PRÉSIDENT ET DU DIRECTEUR GÉNÉRAL



Germain Grenon,
Président



André Boily,
Directeur général

« **13 mars 2020** », tout allait bien, notre planification sur les interventions de la SADC-HS, prévoyait des investissements de 1M\$, de l'accompagnement de PME et organisations en DD. En tout et partout, la SADC-HS prévoyait des retombées financières de l'ordre d'un peu plus de 1,5M\$. Nous voguions vers 2024 et la vision du territoire pour 2030 se concrétisait.

« **31 mars 2021** », Un virage de 180 degrés s'est effectué, au niveau de l'aide technique c'est 1 480 contacts effectués dans 330 PME différentes, 800 heures d'accompagnement, de support, nous voulions savoir comment la SADC-HS pouvait leur venir en aide. Nous estimons à près de 500 000\$ les ressources que la SADC a mises à la disposition des entreprises. La détresse était présente chez les dirigeants d'entreprises contactées... « *Nous devons le faire* ».

Sur le plan des interventions financières nous avons aidé 109 PME pour un montant total de 2 088 118\$ pour les fonds de roulement, les prêts régulier et stratégie jeunesse. Aucun prêt de développement durable n'a été fait. L'aide financière non remboursable s'élève à 225 429\$ qui ont été distribués à 63 PME pour des sites web transactionnels, de la formations, mesures d'hygiène. Au total, c'est presque le double de retombées financières que ce que nous avions prévu.

La décision du CA d'orienter l'ensemble de ses efforts vers le développement durable se confirme suite à l'analyse des trois fonds (Régulier, DD et SJ). En effet, en comparant les provisions pour mauvaises créances de l'an passé avec les PMC de cette année, nous constatons que les provisions pour le fonds régulier sont passées de 43 à 31%, le fonds SJ de 49 à 25% et pour le fonds DD de 39 à 33%. Cette simple analyse démontre que les fonds durables résistent mieux aux crises et aux ralentissements de l'économie.

De plus nous pourrions transférer 29 379\$ dans les fonds régulier et 25 000\$ dans le fonds stratégie jeunesse. Un déménagement s'est effectué et nous sommes fiers de nos nouveaux locaux qui nous assurent une meilleure visibilité et une qualité de vie pour les employés. Le télétravail a considérablement diminué la présence au bureau car nous avons à cœur de préserver la santé de nos employés ainsi que d'éviter des éclosions.

Comme directeur général, je tiens à remercier l'ensemble des employés qui ont contribué à ce succès par leur dévouement et leur loyauté envers l'organisation.

Comme Président, je tiens à remercier les administrateurs qui par leur présence assidue et leurs précieuses réflexion nous ont permis de répondre aux besoins de notre collectivité, en plus de générer des sommes importantes pour vaincre la pandémie.



Germain Grenon,
Président



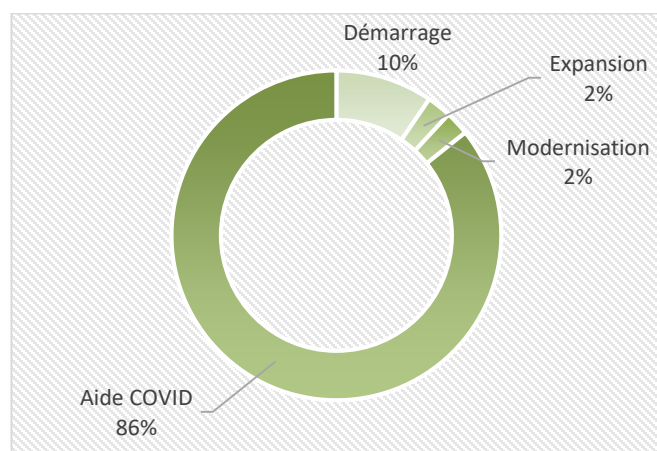
André Boily,
Directeur Général

RÉSULTATS DE FINANCEMENT 2020-2021

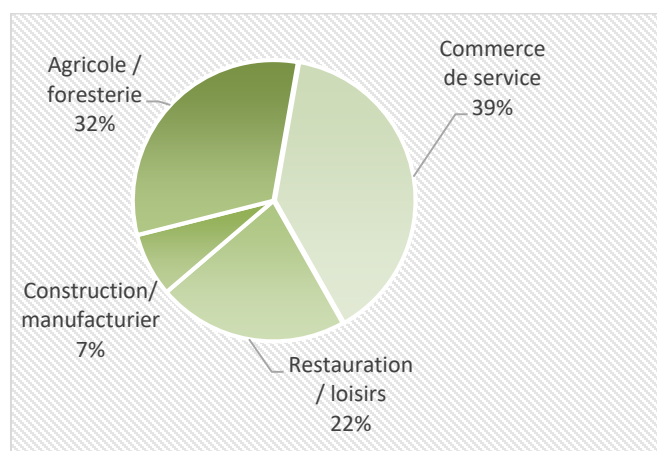
	Investissement régulier	Stratégie jeunesse	Développement durable	FARR Finance	Total
<i>Prêts autorisés</i>	277 000 \$	72 500 \$	0 \$	1 738 618\$	2 088 118\$
<i>Nombre de prêts</i>	2	4	0	58	64
<i>Investissements générés</i>	403 250 \$	942 867 \$	0 \$	1 712 444\$	3 058 561\$
<i>Total des emplois créés et maintenus</i>	23	9	0	120.5	152.5
<i>Nombre de prêts actifs</i>	15	21	16	57	109

*Au 31 mars 2021, un (1) prêts n'a toujours pas été déboursé, pour un montant de 75 000\$

Phases des entreprises financées

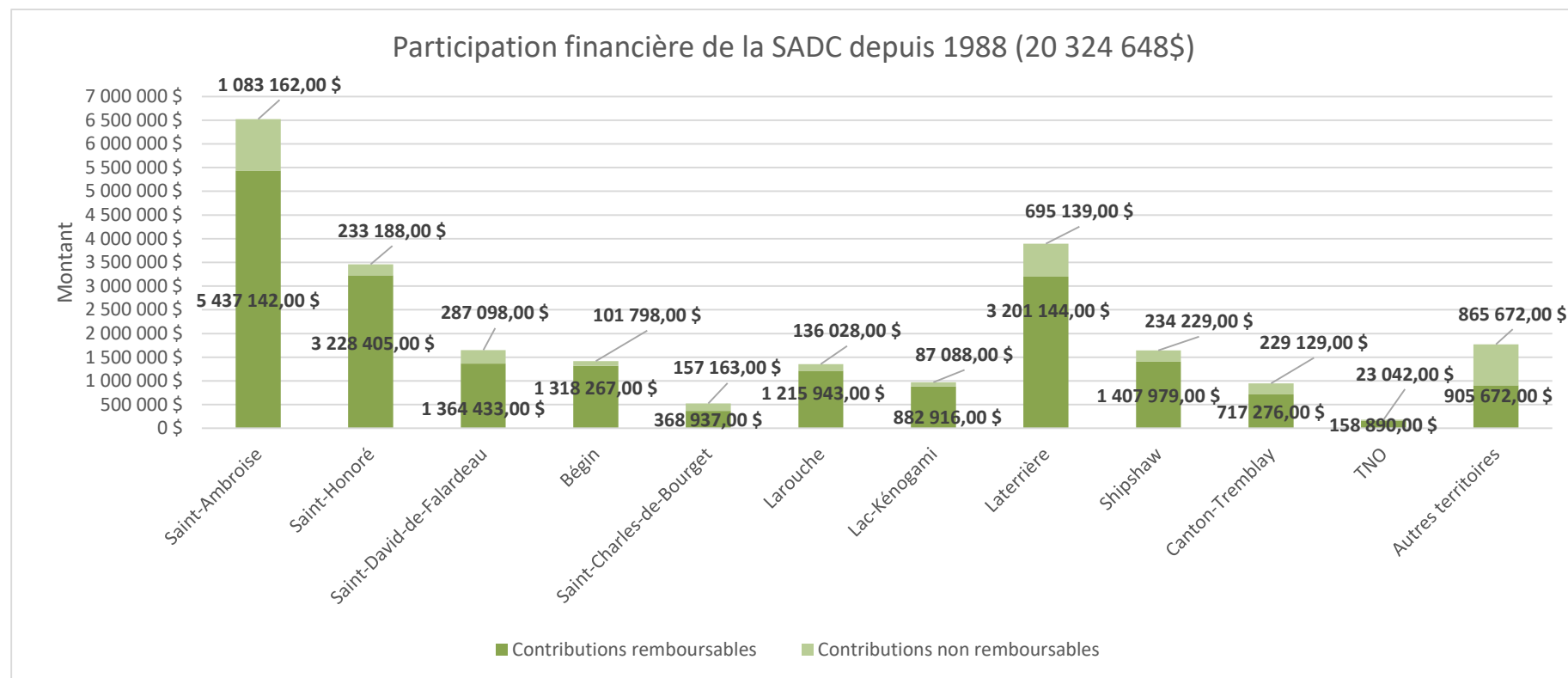


Secteurs d'activités des entreprises financées



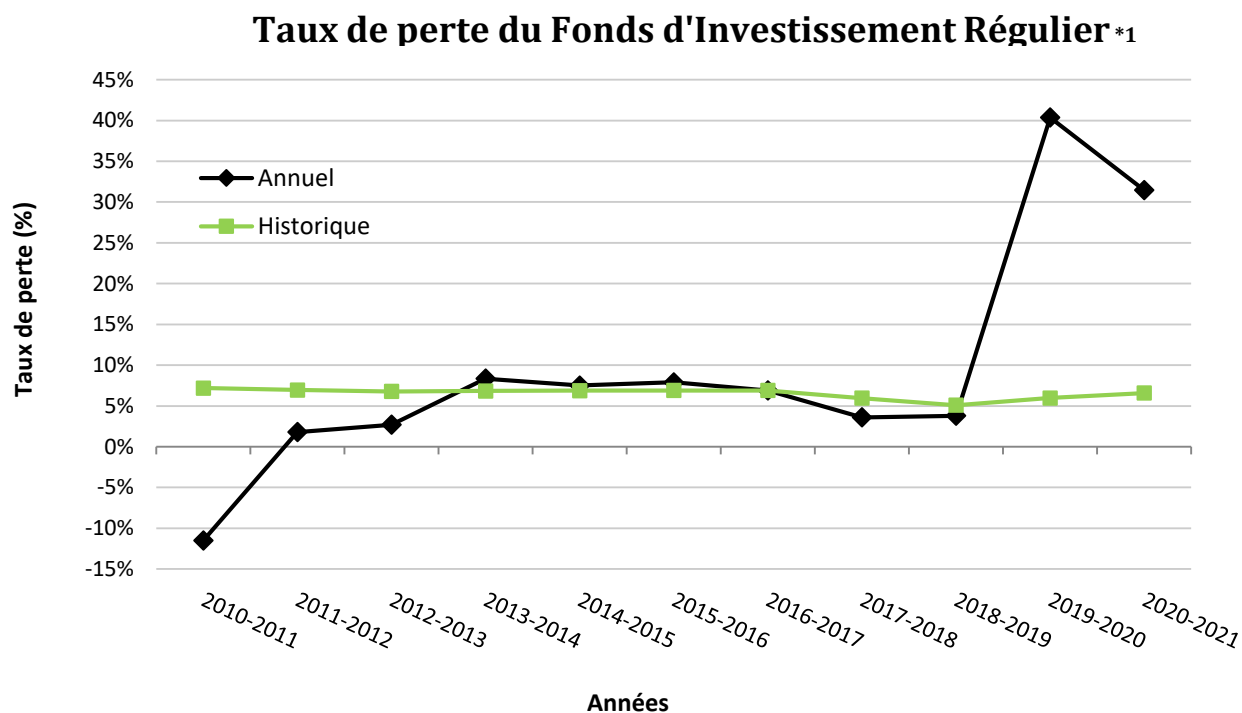
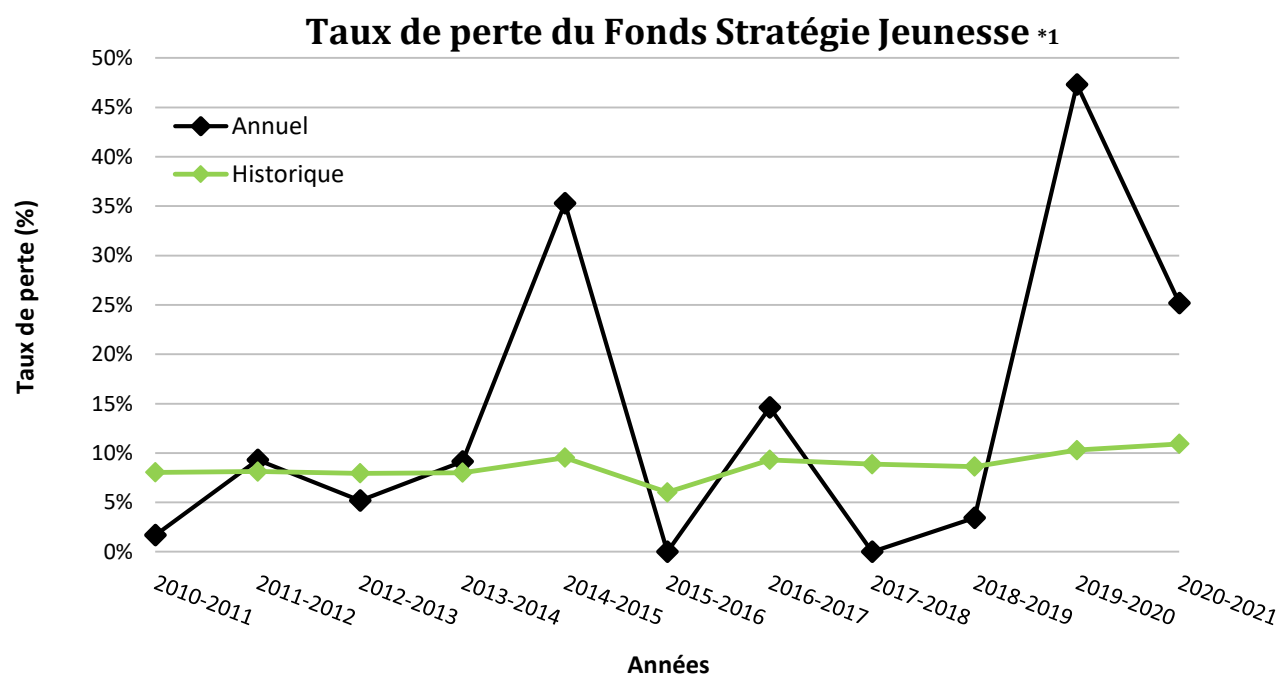
RAPPORT CUMULATIF 1988-2021

En date du 31 mars 2021



En 33 ans, cela représente :

- 20 324 648\$ de cumulatif des montants accordés par la SADC
- 62 165 585 \$ investissements générés
- 2 232 emplois créés ou maintenus
- 652 interventions différentes (environ 580 entreprises sont actives en 2020 sur le territoire de la SADC du Haut-Saguenay)



*1 Les provisions ont été évaluées au 20 septembre 2020 à la demande du vérificateur

LES ACTIVITÉS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE

Nous poursuivons nos efforts afin de faire du territoire un endroit propice au développement durable. Nous avons consolidé nos assises en entretenant de bonnes relations avec nos partenaires et en amorçant de nouveaux projets qui bénéficieront aux entreprises du Haut-Saguenay.

En voici quelques exemples :

- Accompagnement de PME dans une démarche de DD, en partenariat avec le réseau des SADC et CAE du Québec et le fonds Éco Leader, dans le cadre du projet Relance Durable ;
- Partenariat avec le CQDD, Alliage 02 et Groupe Coder, pour la mise en place du projet Économie Circulaire Saguenay Lac St-Jean ;
- Démarrage du Projet 4.0 en action qui vise à appuyer les entreprises dans l'intégration des technologies 4.0 (en collaboration avec COLab et CPA Jonquière) ;
- Révision de notre analyse du risque qui tiendra compte des quatre (4) sphères du développement durable (Financement & Investissement Responsable)

SOUTIEN TECHNIQUE POUR INTERVENTION D'URGENCE AUX ENTREPRISES EN TEMPS DE COVID

<i>Aide technique</i>	Nombres d'entreprises	Nombre de contacts effectués	Nombre d'heures d'accompagnement
<i>Soutien en lien avec les différentes aides gouvernementales</i>	15	20	10
<i>Soutien en lien avec le télétravail</i>	6	6	3
<i>Soutien en lien avec les procédures sanitaires</i>	3	3	1,5
<i>Soutien en lien avec la gestion des ressources humaines</i>	15	22	11
<i>Soutien moral</i>	147	1029	257,25
<i>Soutien moratoire (\$)</i>	8	8	2,67
Total	194	1088	285,42

RETOMBÉES FINANCIÈRES DE LA SADC-HS 2020-2021 (PRÉVISION VS RÉEL)

	2019-2020 (réel)	2020-21 (prévision)	2020-21 (réel)
<i>Produits</i>	524 061\$	649 865\$	792 995\$
<i>Charges</i>	530 676\$	649 865\$	741 725\$
<i>Excédents/surplus</i>	(6 615\$)	0\$	51 270\$ *
<i>Investissements Régulier</i>	943 500\$	1 000 000\$	349 500\$
<i>Investissements COVID</i>	---	---	1 738 618\$
Total	1 474 176\$	1 649 865\$	2 881 113\$

▼ L'EXCÉDENTS/SURPLUS SERA UTILISÉ DE LA FAÇON SUIVANTE :

- Transfert au fonds régulier 29 337\$
- Transfert au fonds SJ 25 000\$
- Immobilisation (3 067\$)

DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE LOCALE (DEL) (40 200\$)

- ▼ 6 dossiers totalisant un coût de projets de : 107 450\$
- ▼ Aide technique financière en ressources humaines : 22 000\$
- ▼ Soutient DEL offert par la SADC-HS : 18 200\$
 - La SADC a soutenue 6 entreprises dans des projets de relève, de recherche et développement ainsi que d'ingénierie, d'exportation et de conception web.

MESURES D'INTERVENTIONS LOCALES (MIL) (38 917\$)

- ▼ 6 dossiers totalisant un coût de projets de : 76 500\$
- ▼ Aide technique financière en ressources humaines : 9 117\$
- ▼ Support MIL offert par la SADC-HS : 29 800\$
 - La SADC a supporté 3 entreprises dans des projets d'aide technique (comptabilité – études environnementales – site web) – 9 152\$
 - La SADC a supporté ou initié 3 projets de développement local avec des organismes du territoire (études de retombées socio-économique - plan de mise en place d'une zone durable – mise en place d'une centrale de réservation sur les Monts-Valin) – 20 648\$

FARR AT DEL (246 522\$)

- 35 dossiers en entreprises totalisant un coût de projets de : 257 240\$
 - Aide technique financière en ressources humaines : **8 000\$**
 - Support FARR-AT-DEL offert aux entreprises par la SADC-HS : **158 857\$**
 - 10 projets de développement locaux totalisant environ **21 000\$**
 - 6 formations en marketing et en soutien RH offertes aux entreprises du territoire – 6 150\$
 - 2 campagnes de publicité d'achat local (automne et hiver) – 10 150\$
 - 2 collaborations avec des organismes de soutien régionaux (chambre de commerce et table agro) – 4 700\$
 - 2 projets n'ont pas été concrétisés : 58 665\$ a été retourné au Réseau des SADC

CRÉDITS CARBONE

- Le marché du carbone suscite toujours de l'intérêt un peu partout sur la planète, ici au Canada des discussions sont en cours afin d'uniformiser le marché Canadien. Les PME désireuses d'adhérer au marché trouveront deux avantages : un avantage financier bien sûr, provenant de la vente des unités carbone générées à partir de projets de réduction des GES (Gaz à Effet de Serres). L'autre avantage non négligeable est un positionnement par rapport à la concurrence pour ces entreprises, car elles pourront démontrer qu'elles sont responsables.

AFFAIRES CORPORATIVES ET PARTENARIATS



AUTRES IMPLICATIONS

- Participation à un comité « avisé » pour le projet de développement de RSI Environnement ;
- Participation à la table de concertation sur la motoneige hors sentiers dans les Monts-Valin ;
- Formation en financement et investissement responsable ;
- Participation au projet PME Durable 02 ;
- Participation au groupe de travail en développement durable du réseau SADC ;

DÉMÉNAGEMENT



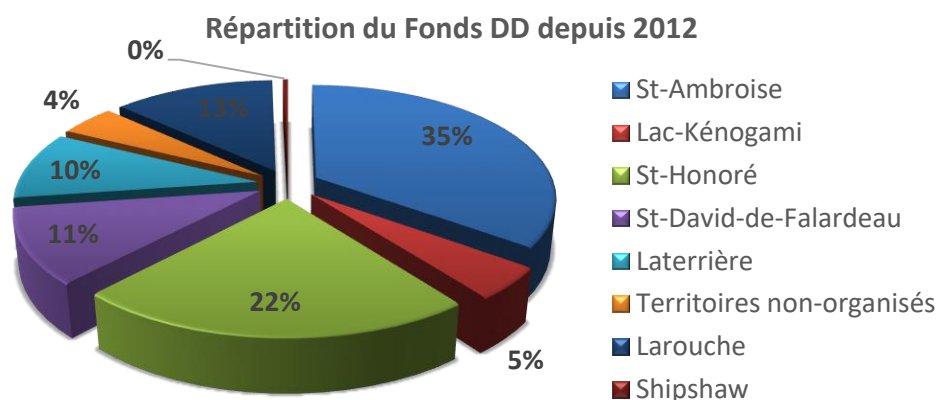
Malgré la pandémie, la SADC-HS a déménagé dans des locaux réaménagés pour l'occasion.

Fidèle à nos valeurs durables, tous les bureaux et équipements ont été réutilisés. Nous pouvons maintenant accueillir nos clients dans une ambiance aux couleurs de notre organisation.

RAPPORT DE DURABILITÉ

Chez les PME

- Le Fonds DD créé en 2012 a permis d'investir 2,4 millions dans 24 PME
- Depuis 2008, ce sont **60 entreprises** qui ont été accompagnées en DD pour mettre en place diverses actions écoresponsables.



Catégories d'actions dd

Nombre d'entreprises ayant réalisé ces actions

Politique dd

22

Diminution des GES

32

Gestion des matières résiduelles

36

Gestion de l'eau

15

Efficacité énergétique

34

Gestion des ressources humaines

20

Émissions de GES 2020-2021 de la SADC

- 4 937 km** parcourus au niveau de la SADC soit **1 450 kg** de CO₂ équivalent
- 2 501 km** parcourus par les fournisseurs de la SADC soit **1 499 kg** de CO₂ équivalent
- 32 000 kWh** par an de consommation électrique dans les bureaux de la SADC soit **237 kg** de CO₂ équivalent

Les émissions totales en lien avec les transports et l'énergie sont donc de **3 185 kg** de CO₂ équivalent, soit environ **23 arbres** à planter pour compenser les GES.

La SADC compense ses émissions avec des plantations du volet agricole de Carbone boréal.



Crédit photo : Municipalité de Saint-Charles-de-Bourget

Votre SADC...

Finance les entreprises

Conseille et accompagne les entrepreneurs

Développe des projets économiques locaux

Vous accompagne dans vos démarches de développement durable

www.sadchs.qc.ca

340, rue Gagnon
Saint-Ambroise (Québec)
G7P 2R1
Tél. : 418-672-6333
info@sadchs.qc.ca

